

Conselho Coordenador de Avaliação

Ata

No dia 09 do mês de dezembro do ano 2025, pelas 11:00 horas, reuniu na sala de reuniões do Senhor Presidente da Câmara, o Conselho Coordenador de Avaliação (doravante designado CCA), com a seguinte ordem de trabalhos: -----

Ponto um: Análise dos critérios de ponderação curricular e respetiva valoração e aprovação da Ficha de Avaliação por Ponderação Curricular para o ano 2025; -----

Ponto dois: Atualização da listagem de avaliadores/avaliados para o ano 2025, em conformidade com a nova estrutura orgânica. -----

Ponto três: Definição dos critérios de harmonização, diferenciação de desempenho e critérios de desempate para o ano de 2025. -----

Convocados todos os membros do CCA estiveram presentes, o Presidente da Câmara, José Daniel Pena Sádio, a Vereadora a tempo inteiro, Sónia Cristina Russo Caldeira, o Vereador a tempo inteiro, Luís Fillipe Borralho Capitão Pardal, o Vereador a tempo inteiro, Carlos Jacinto Bolas Machado, o dirigente responsável pelos recursos humanos, Baptista António Marchante Catita, os Chefes de Divisão, José Manuel Carapeta Maranga, Hugo Alexandre Nunes Guerreiro, Fernando Jorge Madruga Maranga, Elsa da Conceição Pisaflores Cantador e Ivânia de Fátima Banha Torres.

Faltou à reunião o Presidente da Assembleia Municipal, Ricardo Jorge Remígio Catarino. -----

Secretariou a reunião a Técnica Superior, Ana Rita Guerra Gago Lopes. -----

Ponto um: Análise dos critérios de ponderação curricular e respetiva valoração e aprovação da Ficha de Avaliação por Ponderação Curricular; -----

Atendendo a que a última ficha aprovada em reunião de CCA de 26 de dezembro de 2024, continha no parâmetro experiência profissional, dois itens que se consideram de difícil avaliação, designadamente a Qualidade de Trabalho e a Competência Comportamental, uma vez que os trabalhadores que solicitam a avaliação por ponderação curricular não possuem serviço efetivo e contacto funcional com o avaliador, sendo que a avaliação dos itens pressupõe contacto, decidiu o CCA, por unanimidade, substituir os mencionados itens por “ações e projetos de relevante interesse”, passando o parâmetro experiência profissional a ser avaliado com base na seguinte fórmula, conforme ficha em anexo: -----

EP = (TS+AP)

$$\frac{\quad}{2}$$

EP = Experiência Profissional

TS = Tempo de Serviços

AP= Ações e Projetos de relevante interesse

Ponto dois: O CCA analisou a listagem em anexo à presente ata, tendo aprovado a mesma por unanimidade. -----

Ponto três: Definição de critérios de harmonização e critérios de desempate para o ano 2025. -----

O CCA deliberou que, para os trabalhadores avaliados no âmbito do SIADAP3, o parâmetro “resultados” terá uma ponderação de 60% e o parâmetro “competências”

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Julia', 'Teresa', 'Hilma', 'Francisco', and 'P'.

terá uma ponderação de 40%, de acordo com o previsto no nº 2 do artigo 50º, da Lei nº 66-B/2007, de 28 de dezembro, na sua atual redação. -----

Relativamente aos critérios de desempate, o CCA decidiu, por unanimidade, no caso de incumprimento das quotas fixadas, utilizar os seguintes critérios, pela ordem que se anunciam: -----

1. Ordenação quantitativa da avaliação -----
2. Classificação do parâmetro resultados -----
3. Última avaliação de desempenho -----
4. Tempo de serviço relevante na carreira e no exercício de funções públicas -----
5. Data de nascimento do trabalhador, prevalecendo o trabalhador com mais idade -----

E não havendo mais nada a tratar, o Senhor Presidente da Câmara deu a reunião por encerrada às 12 horas e 30 minutos, tendo sido lavrada a presente ata, que vai ser assinada por todos os elementos presentes na reunião.-----

Handwritten signature of José Daniel Pena Sádio

José Daniel Pena Sádio

Handwritten signature of Sónia Cristina Russo Caldeira

Sónia Cristina Russo Caldeira

Luís Filipe Borralho Capitão Parda

Luís Filipe Borralho Capitão Parda

Carlos Jacinto Bolas Machado

Carlos Jacinto Bolas Machado

Baptista António Marchante Catita

Baptista António Marchante Catita

José Manuel Carapeta Maranga

José Manuel Carapeta Maranga

Hugo Alexandre Nunes Guerreiro

Hugo Alexandre Nunes Guerreiro

Fernando Jorge Madruga Maranga

Fernando Jorge Madruga Maranga

Elsa da Conceição Pisaflores Cantador

Elsa da Conceição Pisaflores Cantador

Ivânia de Fátima Banha Torres

Ivânia de Fátima Banha Torres

Ana Rita Guerra Gago Lopes

Ana Rita Guerra Gago Lopes

CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREMOZ

AVALIAÇÃO POR PONDERAÇÃO CURRICULAR

(Art.º 43º da Lei nº 66-B/2007 de 28 de Dezembro, na sua versão atualizada)

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name 'Ferreira' and various initials.

NOME:	
CARREIRA:	
UNIDADE ORGÂNICA:	
PERÍODO AVALIATIVO:	

A ponderação curricular (PC) terá a valoração máxima de 5 pontos e será obtida pela média aritmética ponderada das pontuações nos parâmetros considerados/elementos curriculares dos últimos três anos, cada um deles com um valor máximo de 5 pontos, com base na seguinte fórmula:

$$PC = 10\% HAP + 55\% EP + 20\% VC + 15\% ECDIPS (5\% ECD + 5\% ECIP + 5\% ECIS)$$

Em que:

PC = Ponderação Curricular

HAP = Habilitações Académicas e Profissionais

EP = Experiência Profissional

VC = Valorização Curricular

ECDIPS = Exercício de Cargos de Dirigente, Interesse Público ou Social

1- Habilitações académicas e profissionais (HAP) – ponderação 10%

1.1- Técnico Superior

a) Habilitação Legalmente exigida – <u>Licenciatura</u>	1 Valor	
b) <u>Pós-Graduação</u> , em áreas de interesse para o serviço	2 Valores	
c) <u>Mestrado</u> , em área de interesse para o serviço	3 Valores	
d) <u>Doutoramento</u> , em área de interesse para o serviço	5 Valores	

1.2- Assistente Técnico

a) Habilitação <u>Equiparada</u> para efeitos profissionais	1 valor	
b) Habilitação <u>Legalmente</u> Exigível	3 valores	
c) Habilitação <u>Superior</u> à exigível	5 valores	

1.3- Assistente Operacional

a) Escolaridade <u>Obrigatória</u> ajustável à idade	1 valor	
b) <u>Superior</u> ao 9º ano	3 valores	
c) <u>Igual</u> ou <u>Superior</u> ao 12º Ano	5 valores	

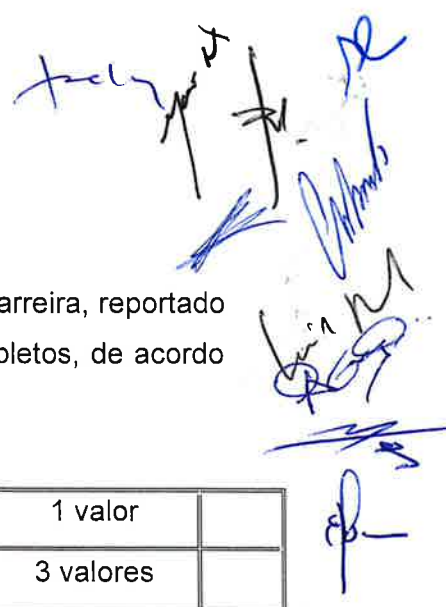
2. Experiência Profissional

O elemento Experiência Profissional (EP) pondera e valora o desempenho efetivo de funções, cargos ou atividades, exercidos no ano a que diz respeito, incluindo as desenvolvidas no exercício de cargos dirigentes ou outros cargos ou funções de reconhecido interesse público ou relevante interesse social, em função dos níveis de responsabilidade técnica, complexidade, autonomia e resultados alcançados. A experiência profissional é declarada pelo requerente, com descrição das funções exercidas e indicação da participação em ações ou projetos de relevante interesse e devidamente confirmada pelo superior hierárquico ou pela entidade onde são ou foram exercidos os cargos, funções ou atividades. São considerados ações e projetos de relevante interesse, designadamente, todos aqueles que envolvam a designação e participação em grupos de trabalho, comissões, estudos e projetos internos ou externos em representação do serviço, a atividade de formador, a realização de conferências, palestras e outras atividades de idêntica natureza, autoria ou co-autoria de livros, artigos ou outras publicações de carácter técnico, bem como aqueles que permitiram alcançar resultados relevantes. Na valoração do elemento (EP) será feita a ponderação autónoma das seguintes componentes:

- Tempo de serviço na carreira (TS)
- Participação em Ações e Projetos de relevante interesse (AP)

$$EP = \frac{(TS+AP)}{2}$$

CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREMOZ



2.1 Tempo de Serviço (TS) - Corresponde ao tempo de serviço na carreira, reportado a 31 de dezembro do ano a que respeita a avaliação, em anos completos, de acordo com a seguinte escala:

a) <u>Até 3 anos</u>	1 valor	
b) De <u>3 a 5 anos</u>	3 valores	
c) <u>Superior a 5 anos</u>	5 valores	

2.2 Ações e Projetos de relevante interesse (AP) - Corresponde às ações ou projetos realizados nos **últimos 3 anos incluindo o ano em avaliação**. A participação em ações ou projetos de relevante interesse a considerar são os seguintes:

- a) designação e participação em grupos de trabalho, comissões, júris (efetivos) de concurso ou outros equiparados;
- b) designação e participação em estudos ou projetos internos ou externos em representação do serviço;
- c) participação como orador / formador em seminários, conferências, palestras, colóquios ou outros equiparados.
- d) Outras funções de especial relevância fundamentadamente reconhecida pelo avaliador.

Não exerceu qualquer ação ou projeto de relevante interesse	1 valor	
Realização de uma ação ou projeto de relevante interesse para as funções que o trabalhador exerce ou exerceu	3 valores	
Realização de duas ou mais ações ou projetos de relevante interesse para as funções que o trabalhador exerce ou exerceu	5 valores	

3. Valorização Curricular (VC)

a) Sem formação ou com formação até 30 horas	1 valor	
b) De 31 a 60 horas de formação	3 valores	
c) Superior a 60 horas de formação	5 valores	

CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREMOZ

4. Exercício Cargo Dirigente (ECD) /Funções de Chefia (FC)

4.1- Técnico Superior

a) Sem cargos dirigentes ou de coordenação na área	1 valor	
b) Com cargos de coordenação na área	2 valores	
c) Cargos dirigentes de nível intermédio	3 valores	
d) Cargos dirigentes de nível Superior	5 valores	

4.2- Assistente Técnico

a) Sem cargos de Chefia	1 valor	
b) Chefia até 5 trabalhadores	2 valores	
c) Chefia mais de 5 até 10 trabalhadores	3 valores	
d) Chefia mais de 10 trabalhadores	5 valores	

4.3- Assistente Operacional

a) Sem cargos de Chefia (Encarregado)	1 valor	
b) Chefia (Encarregado) até 5 trabalhadores	2 valores	
c) Chefia (Encarregado) mais de 5 até 10 trabalhadores	3 valores	
d) Chefia (Encarregado) mais de 10 trabalhadores	5 valores	

5. Exercício de Cargos de Interesse Público (ECIP)

a) Sem cargos ou funções	1 valor	
b) Funções até 3 anos	3 valores	
c) Superior a 3 anos	5 valores	

ESTREMOZ

CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREMOZ

Tomei conhecimento da homologação:

Data: _____

O Avaliado: _____

Listagem de Avaliadores/Avaliados SIADAP 2025

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
	<i>Gabinete de Apoio à Presidência</i>	
José Daniel Pena Sadio	Paula Cristina Cardoso Gazela	Assistente Técnica
	<i>Gabinete de Apoio à Vice- Presidencia</i>	
Sónia Cristina Russo Caldeira	Sandra Cristina Pedras	Assistente Técnica
	<i>Gabinete de Apoio à Vereação</i>	
Luis Filipe Borralho Capitão Pardal	Sara Cristina Queijinho Pereira	Assistente Técnica
Carlos Jacinto Bolas Machado	Ana Paula Vargas Salgado Basílio	Assistente Técnica
	<i>Gabinete de Auridade Sanitária Veterinária Municipal</i>	
Carlos Jacinto Bolas Machado	José Carlos Costa Pinto de Matos Cortes	Técnico Superior
	<i>Gabinete Municipal de Proteção Civil</i>	
Carlos Jacinto Bolas Machado	Graca Maria Serrano Figueira	Técnica superior
Carlos Jacinto Bolas Machado	Januário António Pires Coradinho	Assistente Técnico
Januário António Pires Coradinho	António Raul Marmelo Carvalho	Sapador Florestal
Januário António Pires Coradinho	Rui Miguel Carvalho Caeiro	Sapador Florestal
Januário António Pires Coradinho	Vasco Miguel Barha Oliveira	Assistente Operacional
Januário António Pires Coradinho	Joaquim José Véstias	Assistente Operacional
Januário António Pires Coradinho	Alexandre Filipe Ruivo Carapeta	Assistente Operacional
	<i>Gabinete de Promoção Turística</i>	
Sónia Cristina Russo Caldeira	Marisa Isabel Martins Varela Serrano	Técnica Superior
Sónia Cristina Russo Caldeira	Emanuel Filipe Pucarinho Ramalho	Técnico Superior
Marisa Isabel Martins Varela Serrano	Maria João Abade Duro Ferreira	Assistente Técnica
Marisa Isabel Martins Varela Serrano	Leopoldina da Conceição Barreiros Godinho	Assistente Técnica
	<i>Equipa Multidisciplinar</i>	
Sónia Cristina Russo Caldeira	António José Ganhão Serrano	Técnico Superior
	<i>Setor de Feiras, Mercados e Apoio a Eventos</i>	
António José Ganhão Serrano	Maria da Luz Margalho Cebola Ferreira	Assistente Técnica
António José Ganhão Serrano	José Luis Gomes Surra	Assistente Operacional
António José Ganhão Serrano	Pedro Miguel Xarepe de Almeida Sedas	Assistente Operacional
António José Ganhão Serrano	João Paulo Martins Afonso	Assistente Operacional
António José Ganhão Serrano	João Luís Ramos Gonçalves	Assistente Operacional (mobilidade EO)

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Antônio José Ganhão Serrano		Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Maria Luisa Perras Lobo Galapito	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Maria de Fátima Carinhas Gaudencio Camões	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Paulo Jorge Chaimique Delgado	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	João Carlos Anselmo Rosa	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	João Carlos Tavares Margarido	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	João Miguel Mouro Cardona	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Rui Alexandre Fonseca Gameiro	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Rui Filipe Gaspar Rodrigues	Assistente Operacional
Antônio José Ganhão Serrano	Joaquim José Cabaco Rebola	Assistente Operacional
	Gabinete de Comunicação e Imagem	
José Daniel Pena Sadio	Maria Antónia Carrapiço Miguens	Técnica Superior
José Daniel Pena Sadio	Miguel Secretário Belfo	Técnico Superior
José Daniel Pena Sadio	Luis Miguel Pereira Mendeiros	Técnico Superior
José Daniel Pena Sadio	Rui Miguel Buihno Louro	Técnico Superior
José Daniel Pena Sadio	Jorge Manuel Branco Mourinha	Técnico Superior
José Daniel Pena Sadio	Sérgio Duarte Buihno Remigio Matuto	Assistente Técnico (TS em mobilidade)
José Daniel Pena Sadio	Luis António de Matos Dias	Técnico Superior
	Gabinete de Gestão da Qualidade e Auditoria Interna	
José Daniel Pena Sadio	Ángela Maria Alpalhão Cabeças	Técnica Superior
	Limpeza de Edifícios Municipais	
Paula Cristina Cardoso Gazela	Maria de Jesus Carrapiço Vieira Borralho	Assistente Operacional
Paula Cristina Cardoso Gazela	Maria Florinda Anjunho Lopes	Assistente Operacional
Paula Cristina Cardoso Gazela	Maria da Luz Peres Ginga	Assistente Operacional
Paula Cristina Cardoso Gazela	Dora Cristina Davide Elias Prates	Assistente Operacional
	Divisão Administrativa e Jurídica	
José Daniel Pena Sadio	Baptista António Marchante Catita	Chefe de Divisão
	Setor Administrativo e de Apoio aos Órgãos Autárquicos	
Baptista António Marchante Catita	João Carlos Madeira Costa	Assistente Técnico
Baptista António Marchante Catita	Paula Maria Borbinha Fonseca	Assistente Técnica
Ricardo Jorge Remigio Catarino	Maria Rosário Pavia Madeira Campos Frade	Assistente Técnica
	Setor de Apoio Jurídico	
Baptista António Marchante Catita	Anabela Pedroso Madeira	Técnica Superior
Anabela Pedroso Madeira	Carla Isabel Fortes Correia	Assistente Técnica
	Setor de Expediente Geral	
Baptista António Marchante Catita	Elvira Maria Camões Barraco	Coordenador Técnico
Elvira Maria Camões Barraco	Maria Eugénia Sousa Parreira	Assistente Técnica
Elvira Maria Camões Barraco	Ana Paula Vieira Pico Severo	Assistente Técnica
Elvira Maria Camões Barraco	Ana Rita Morgado Cunha	Assistente Operacional
Elvira Maria Camões Barraco	Marianys Girão Neves	Assistente Operacional
	Setor de Recursos Humanos	
Baptista António Marchante Catita	Ana Rita Guerra Gago Lopes	Técnica Superior
Ana Rita Guerra Gago Lopes	Jacinta Isabel Coutinho Pedras Carvalho	Assistente Técnica

[Handwritten signatures and initials]

Avaliador		AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Ana Rita Guerra Gago Lopes		Elisabete Susana Arvana Corda Bento	Assistente Técnica
Ana Rita Guerra Gago Lopes		Sofia de Jesus Buinho Costa	Técnica Superior
Ana Rita Guerra Gago Lopes		Hugo Manuel Gomes Ramalho	Assistente Operacional
Ana Rita Guerra Gago Lopes		Miguel Angelo Guerra Queijinho	Assistente Técnico
Baptista Antonio Marchante Catita		Sector de de Tecnologias de Informação	Técnico Informática
João Luis Mota C. Martins		João Luis Mota Casqueiro Silva Martins	Técnico Informática
João Luis Mota C. Martins		Luis Manuel da Costa Russo	Técnico Informática
João Luis Mota C. Martins		João António Matos Dias	Técnico Informática
Luis Filipe Borralho Capitão Pardal		Nuno Miguel Paulino da Silva	Chefe de Divisão
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Divisão de Gestão Económica e Financeira	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Elsa da Conceição Pisaflores Cantador	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Aprovisionamento	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Ángela Sofia Lagarto Pacheco	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Anabela de Jesus Fontainhas Rosado Silva	Assistente Técnica
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Vera Maria Banha Rocha	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Eunice Lopes Veiga	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Armazém e Stocks	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Jorge José Tocha Proença	Assistente Operacional
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Renato Manuel Bravo Valadeiro	Assistente Operacional
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Fábio Miguel Chinarro da Silva	Assistente Operacional
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Contabilidade	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		António João Pereira Galrito	Coordenador Técnico
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria da Conceição Xarepe Passa Canhoto	Assistente Técnica
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Matilde Galrito Pereira	Assistente Técnica
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Matilde Galrito Pereira	Assistente Operacional
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Cátia Sofia Ourelo Cotoivo	Assistente Técnica
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Madalena Neto Parada Palhães Felizardo	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Susete de Fátima Rato	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Tesouraria	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Rui Manuel Mota Casqueiro da Silva Martins	Coordenador Técnico
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Paulo Alexandre Falcão Cardoso	Assistente Técnico
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Paulo Alexandre Falcão Cardoso	Assistente Técnico
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Joaquim Francisco Carita Mendes	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Património, Inventário e Cadastro	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Hélia de Jesus Xarepe Passa Bernardo	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Hélia de Jesus Xarepe Passa Bernardo	Assistente Técnica
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sónia Margarida Comprido Rato	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector Gestão de Financiamentos e de Apoio ao Investimento	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Rita de Matos Serrano	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Rita de Matos Serrano	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Ana Margarida Picado Ferreira	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Divisão de Desenvolvimento Sócio-Cultural, Educativo e Desportivo	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Desenvolvimento Educativo	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Ana Maria de Fátima Carrigo Basaloco	Chefe de Divisão
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Silvia de Jesus Cosme Estriga Cuco	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Sector de Ação Social	
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Maria Luisa Mauricio Antunes	Técnica Superior
Elsa da Conceição Pisaflores Cantador		Ana Maria de Fátima C. Basaloco	

Avaliador		AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR		Carreira/Categoria
Ana Maria de Fátima C. Basaloco		Maria José Arvana Cantante Cheira Mira		Técnica Superior
Ana Maria de Fátima C. Basaloco		Maria de Fátima Ribeiro Farinha		Assistente Técnica
Maria José Arvana Cantante Cheira Mira		Vanda Marisa Duarte Catronas		Técnica Superior
Ana Maria de Fátima C. Basaloco		Marta Maria Lopes Matuto Gomes		Técnica Superior
Ana Maria de Fátima C. Basaloco		Joana Pisco Vésita da Silva		Técnica Superior
		Isabel Cristina Milho Vieira da Silva Fusco		Assistente Técnica
		Sector da Saúde		
Dulce Miranda Velez		Doroeteia Sofia de Jesus Garcia Martins		Técnico Auxiliar Saúde
Dulce Miranda Velez		Fátima de Jesus Russo Borralho Camões		Técnico Auxiliar Saúde
Dulce Miranda Velez		Fernanda Maria Pereira Cardoso Borralho		Assistente Operacional
Dulce Miranda Velez		Francisca do Carmo Chagas Galego Borralho		Assistente Operacional
Dulce Miranda Velez		Irene de Jesus Latas Generoso Baltazar		Técnico Auxiliar Saúde
Dulce Miranda Velez		Irene Maria Russo Guerra Queijinho		Técnico Auxiliar Saúde
Dulce Miranda Velez		João Adriano Borges Pimentão		Assistente Operacional
Dulce Miranda Velez		Paulo Teixeira Rato		Técnico Auxiliar Saúde
Rute Sadio		Vânia Isabel Cabaco Louro Ferracatim		Técnico Auxiliar Saúde
Rute Sadio		Rosa Maria Lopes Rodrigues		Técnico Auxiliar Saúde
Rute Sadio		Maria Filipa Santos Cochicho		Assistente Operacional
Rute Sadio		Dora João Grandeiro Ferreira Gago		Assistente Operacional
Rute Sadio		Maria do Céu Serra Almeida		Assistente Operacional
Rute Sadio		Anabela da Conceição Crato Malhado Parreiras		Assistente Operacional
Rute Sadio		Anabela Darnásio Araújo Serafim Saramago		Assistente Operacional
Rute Sadio		Célia de Jesus Cardona Aleixo		Assistente Operacional
		Divisão da Cultura, Desporto e Juventude		
José Daniel Pena Sadio		Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Chefe de Divisão
		Sector de Gestão das Instalações Culturais Municipais		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Lidia Cristina Rebelo Carona		Técnica Superior
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Amélia Katia		Técnica Superior
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Lina Maria Santos Prates		Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Pedro Miguel Banha Soeiro		Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Luis Pedro Russo Borralho		Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Mónica Isabel Fernandes Rabaca		Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Joaquim Manuel Peres Ginga		Assistente Operacional
		Sector de Arquivo Municipal		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Paula Maria Lopes dos Santos Ribeiro Gonçalves		Técnica Superior
Paula Maria Lopes Gonçalves		Silvia da Conceição Martins Arvana		Técnica Superior
Paula Maria Lopes Gonçalves		Isabel Maria Godinho Ramalho		Assistente Operacional
		Sector da Biblioteca Municipal		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro		Maria Helena Galego Borges Mourinha		Assistente Operacional
Maria Helena Galego Borges Mourinha		Ana Maria Paulo Drogas		Técnica Superior

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Dora Cristina Rodrigues Genebra	Técnica Superior
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Tiago Manuel Parreira Sadio	Assistente Técnico
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Maria do Céu Pernas Borralho Cunha	Assistente Técnica
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Fátima da Conceição Bailão Cortes	Assistente Operacional
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Rita Patricia Omar da Silva	Assistente Operacional
Maria Helena Galego Borges Mourinha	Inês Cláudia Ramos Padeiro Crujo	Assistente Técnica
Sector de Museus		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Técnica Superior
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Ana Cristina Fonseca	Técnica Superior
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Luis Miguel Pinel Banha	Técnica Superior
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Ana Rosa Andrade Genoca Ginja	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Maria Fernanda Canha França	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Manuel Mauricio Paulino Broa	Assistente Técnico
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Elsa Cristina Lopes Dias	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Ivone de Jesus Araújo Baia	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	André Filipe Cortes Rebola	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	António Maria Bandeira Garcez de Sousa Maldonado	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Cláudia Sofia Laranjeira Mira	Assistente Técnico
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Vera Lúcia Ferreira Duarte	Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Vera João Zagalo Fernandes	Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Cristina Rosa Cagarrinho Brito Fonseca	Assistente Técnico
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Neide do Carmo Lamego Mendes	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Anabela do Carmo Ferreira Rosado	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Maria Cristina da Silva Fonseca Côtas Batata	Assistente Técnica
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Albino Manuel de Sousa Carrasquinho	Assistente Operacional
Isabel Cristina Carrigo Borda D'Água	Joaquim Maria Lopes Buinho	Assistente Operacional
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Carina Alexandra Vieira Parreira	Assistente Operacional
Sector Cultural e de Apoio ao Movimento Associativo		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Ana Sofia Duarte Parra	Assistente Técnica (mobilidade TS)
Sector História e Património Cultural		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Maria Rita Xarepe Laranjo	Técnica Superior
Unidade de Desporto e Juventude		
Hugo Alexandre Nunes Guerreiro	Hugo Miguel Saianda Painho	Chefe de Unidade
Sector de Desporto e Promoção da Atividade Física		
Hugo Miguel Saianda Painho	Alda Sofia Garcia da Silva	Técnica Superior
Hugo Miguel Saianda Painho	Tânia Isabel Passa Granadelro Canhoto	Técnica Superior
Hugo Miguel Saianda Painho	Tânia Sofia Rato Miguens	Técnica Superior
Serviço de Gestão das Instalações Desportivas Municipais		
Hugo Miguel Saianda Painho	João Eduardo Santos Barata Banha	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Vitor Manuel Cardoso do Carmo	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Mónica Isabel Mouro Massas	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Pedro Miguel de Andrade Jenoca Ginja	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Florbela Jesus Moreira Martins	Assistente Operacional

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Hugo Miguel Saianda Painho	Daniela Alexandra Cabaco Louro	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Ilidia Maria Ferreira Ferreira	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Fernanda da Conceição Badalo Ferracalim Barroso	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	António João Correia Borralho	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Maria Alice Churro Grades	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Bruno Miguel Rosado Cavaco	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Benedita de Jesus Pestanudo Coimbra	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Helena Filipa Cabaco Pinto Prates	Assistente Operacional
Estádio Municipal		
Hugo Miguel Saianda Painho	Ricardo Miguel Madeira	Assistente Operacional
Hugo Miguel Saianda Painho	Rui Paulo Jesus Gomes Pereira	Assistente Operacional
Divisão de Ordenamento do Território e Obras Particulares		
José Daniel Pena Sadio	Ivânia de Fátima Banha Torres	Chefe de Divisão
Sector de Gestão Urbanística, Planeamento e Projeto Municipal		
Ivânia de Fátima Banha Torres	Helga Marisa Barroso Bizarro	Técnica Superior
Ivânia de Fátima Banha Torres	Maria Margarida Abegoaria Dores	Assistente Técnica
Ivânia de Fátima Banha Torres	Filipa Maria Correia Tavares Crujo	Técnica Superior
Ivânia de Fátima Banha Torres	Patrícia Isabel Martins Barradas	Assistente Técnica
Sector Administrativo de Obras Particulares		
Ivânia de Fátima Banha Torres	Maria José Ripado Russo Guerra	Coordenadora Técnica
Ivânia de Fátima Banha Torres	Nádia Marques Pereira Pires	Técnica Superior
Maria José Ripado Russo Guerra	Maria José Marcelino Rebola Narciso	Assistente Técnica
Maria José Ripado Russo Guerra	Helena Cristina Louro Caldeira Mourato	Assistente Técnica
Maria José Ripado Russo Guerra	Ana Maria Araújo Fonseca Ramalho	Assistente Técnica
Maria José Ripado Russo Guerra	Sara Isabel Marchana Félix	Assistente Técnica
Sector de Fiscalização		
Ivânia de Fátima Banha Torres	António Manuel Coutinho Pedras	Fiscal Municipal
Ivânia de Fátima Banha Torres	Carlos do Carmo Galarito	Fiscal Municipal
Divisão de Obras Municipais		
Luis Filipe Borralho Capitão Pardal	Fernando Jorge Madruga Maranga	Chefe de Divisão
Sector Técnico de Planeamento de Obras Municipais e Energia		
Fernando Jorge Madruga Maranga	Hugo Miguel Madeira Figo	Técnico Superior
Fernando Jorge Madruga Maranga	João Lúcio Carioca Pinheiro Silva Branco	Técnico Superior
Fernando Jorge Madruga Maranga	Luis Manuel Gancho Canhão	Assistente Técnico
Hugo Miguel Madeira Figo	Luis António Canavilhas de Sousa	Assistente Operacional
Hugo Miguel Madeira Figo	Nuno Miguel Gomes Ginga	Assistente Operacional
Hugo Miguel Madeira Figo	Rui Miguel Core Franciscano	Assistente Operacional
Hugo Miguel Madeira Figo	Rui Marcos Sim Sim Gonçalves	Assistente Operacional
Sector de Gestão e Manutenção de Vaturas Municipais		
Fernando Jorge Madruga Maranga	Manços Carlos de Matos Serrano	Encarregado Operacional

Handwritten signatures and initials in blue ink at the top of the page.

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Mangos Carlos de Matos Serrano	Joaquim Manuel Cebola	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	João Francisco Fonseca	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Carlos Alberto Carujo Cabacos Pereira	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Filipe Prates Duarte	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Manuel Serrano Toureiro	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Amaro José Camões dos Santos	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Joaquim Luis Nunes Mira	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Francisco Cardoso Cachucho	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Luis Augusto Tracanas Saramago	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José João Bilro Godinho	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Jorge Rodrigo Perleques Barroso	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Manuel Cortes Correia	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Vitor Manuel Requentém Corda	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Nuno Alexandre Ratinho Covas	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Fábio Emanuel Avença Pardal	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Joaquim Manuel Borralho Carvalho	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	João Manuel Berbém Carnaças	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Bruno Dinis Monteiro Brazão	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Joaquim António Pintadinho Lopes	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Manuel Sopana Passaradas	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	João António Pires Gaspar	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Luis Vasco da Silva Santana Louro	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Paulo Jorge Araújo Leão	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	José Manuel Rebola Camões	Assistente Operacional
Mangos Carlos de Matos Serrano	Ilídio Manuel Mouro Cardona	Assistente Operacional
Unidade Técnica de Obras Municipais		
Fernando Jorge Madruga Maranga	João Paulo Amador Fitas Garcia	Chefe de Unidade
Sector Administrativo de Obras Municipais e Apoio ao Estaleiro		
João Paulo Amador Fitas Garcia	Hélder Joaquim Aço Povoa Soeiro Grilo	Assistente Técnico
João Paulo Amador Fitas Garcia	Fausitina do Carmo Ruivo Assunção Carapeta	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Selma Maria Amaral Véstias	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Antónia Maria Almada Cavaco	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	João Francisco Malinha Monteiro	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Vitor Manuel Galhofas Dores	Assistente Operacional
Serviço Rede Viária e Trânsito		
João Paulo Amador Fitas Garcia	Joaquim João Malhadas Lagarto	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	José Carlos Morgado Banha	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	João Manuel Lavado Leitão	Assistente Operacional
Sector de Oficinas e de Apoio a Obras		

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Carpintaria		
João Paulo Amador Fitas Garcia	José Manuel Dordio Palmeiro	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Helder Manuel dos Santos Prates	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Artur Jorge Morgado Pinhel	Assistente Operacional
Serralharia		
João Paulo Amador Fitas Garcia	João António Faria Fernandes	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Fernando Filipe Borrego de Almeida	Assistente Operacional
Cantaria		
João Paulo Amador Fitas Garcia	Henrique José Espadanal Silva	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Márcio de Jesus Molhinhos	Assistente Operacional
Construção Civil		
João Paulo Amador Fitas Garcia	José Manuel Gonçalves Festas	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	João Maria Guerra	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	José Alberto Caxias Pereira	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Luis Filipe Marrantia de Sousa	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	Luis Francisco Papança Valadeiro	Assistente Operacional
João Paulo Amador Fitas Garcia	José Francisco Resina Cheira	Assistente Operacional
Divisão Ambiente e Serviços Urbanos		
Setor Administrativo de Serviços Urbanos		
<i>Luis Filipe Borralho Capitão Pardal</i>	José Manuel Carapeta Maranga	Chefe de Divisão
Setor Administrativo de Serviços Urbanos		
João Manuel Carapeta Maranga	Armando Joaquim Romão Facadinhas	Coordenador Técnico
Armando Joaquim Romão Facadinhas	Helena Fernanda Gomes Branco	Assistente Técnica
Armando Joaquim Romão Facadinhas	Maria Lourdes Abelho	Assistente Técnica
Armando Joaquim Romão Facadinhas	Tânia de Fátima Arvana Coelho	Assistente Operacional (AT em mobilidade)
João Manuel Carapeta Maranga	Maria do Rosário Chicote Safaneta	Técnica Superior
Leitores Cobradores		
Armando Joaquim Romão Facadinhas	Ernesto Manuel da Costa Jorge	Assistente Operacional
Armando Joaquim Romão Facadinhas	Vitor Vicente Ramalho Serrano	Assistente Operacional
Setor de Planeamento e Gestão Ambiental		
João Manuel Carapeta Maranga	Rui Miguel Nobre Tavares Franco	Técnico Superior
João Manuel Carapeta Maranga	Sónia Cristina Pereira Cabeças	Técnica Superior
João Manuel Carapeta Maranga	Helena Rute Pereira Borralho	Técnica Superior
Setor de Espaços Verdes		
João Manuel Carapeta Maranga	Clarinda Maria Costa Cortes Cunha	Assistente Operacional
Clarinda Maria Costa Cortes Cunha	Paulo Jorge Gato Maltinha	Assistente Operacional
Clarinda Maria Costa Cortes Cunha	Elisabete Maria Pereira Timóteo	Assistente Operacional
Clarinda Maria Costa Cortes Cunha	Romeu José Moura Barroso	Assistente Operacional
Clarinda Maria Costa Cortes Cunha	Carolina Isabel Madeira	Assistente Operacional

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
Setor de Higiene e Limpeza Urbana		
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	João António Broa Garcia	Encarregado Operacional
João António Broa Garcia	Pedro José Parelho Frade	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	João José Palmeiro Batista	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Maria João Catarino Cochicho Catita	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Clementina da Conceição Gonçalves Pataco	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Maria Amélia Loureço Rodrigues	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Nuno Manuel Guerra Conceição	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Jacinta Adelaide Conceição	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Fernando José Carrasqueira Branco	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	João Florindo Tracanas Brazão	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Almerinda Maria Contentes Alves	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Carlos Manuel dos Santos Parreira	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Andreia Sofia Gila Martins Madeira	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Ana de Jesus Buihno Coimbra Almeida	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	António José Ventura da Piedade	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Domingos Manuel Nunes Brasão	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	João Manuel Fernandes Firmino	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Maria José Fanica dos Santos	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Sandra Regina dos Santos Martins	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Carla José Letras Guerra	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Luis António Salsinha Firmino	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Maria José Neves Rosado	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Nelson Duarte Russo Cabaco	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Maria Bernardina Godinho Peres Ginga	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Michael Teixeira Rato	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	Carlos Manuel Duarte Costa	Assistente Operacional
João António Broa Garcia	António Luis Teixeira Pataco	Assistente Operacional
Setor de Águas Residuais		
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	Inácio Joaquim Rosado Guerra	Assistente Operacional
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	José Carlos Carrapiço Miguens	Assistente Operacional
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	Manuel Bernardino Passadinhas Barroso	Encarregado Operacional
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	António Jacinto Santana Brazão	Assistente Operacional
Rui Miguel Nobre Tavares Franco	Inácio Joaquim Parreira Papança	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Joaquim António Beliz Milho	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	António José Arsénio Pavia	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	José António Ferreira da Silva	Assistente Operacional

Avaliador	AVALIADO (S) POR DIVISÃO/GABINETE/SETOR	Carreira/Categoria
José Manuel Carapeta Maranga	Carlos Alberto Ferreira Cunha	Assistente Operacional
Setor de Abastecimento de Águas		
José Manuel Carapeta Maranga	Antônio Joaquim Gaspar	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Jorge Manuel Ramos Borralho	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	José Luis	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Carlos Duarte Pardal	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Augusto Manuel Onofre Pires	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	José Agostinho da Silva Freitas	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Luis Filipe Mira de Oliveira	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Daniel Joaquim Sadio Parreira	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Bernardino José Vídgal Ramalho	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Vitor Manuel Casimiro Cebola	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Luis Miguel Semedo Godinho	Assistente Operacional
José Manuel Carapeta Maranga	Pedro Manuel Gomes Faustino	Assistente Operacional
Setor de Gestão de Cemitérios		
Joaquim José Cabaco Rebola	José Manuel Teixeira Rosa	Assistente Operacional
Joaquim José Cabaco Rebola	Maurício José Marmelo	Assistente Operacional
Joaquim José Cabaco Rebola	Maria Clementina Morgado Silva	Assistente Operacional
Serviços Sociais		
Elisabete Susana Arvana Corda Bento	Isalinda de Jesus Vermelho Letras	Assistente Operacional
Elisabete Susana Arvana Corda Bento	Madalena de Jesus Buiinho Campanha	Assistente Operacional
Elisabete Susana Arvana Corda Bento	Vânia Cristina Martins Padeiro	Assistente Operacional

